



# ענף הפודטק – אחד הסקטורים המובילים לצמיחה

אלידן אלימלך: "השנים האחרונות היו טובות לפודטק. הענף גייס 1.4 מיליארד דולר מ-2017 עד היום. החברות שנהנו הכי הרבה מכך הן מעולמות האלטרנטיב פרוטאין וה-noble ingredients"

■ אבי יופה, בשיתוף SNC

הגיעו החברות מתחום האריות. היתה מעניינת ויוצאת דופן בשוק הישראלי. 27 מיליארד דולר הגיעו לכאן, בעוד ב-2020 הגיעו קצת פחות מ-11 מיליארד דולר. לדברי אלימלך, "אנחנו מצפים לסיים את 2022 עם 15 מיליארד דולר בכלל, כשתחום הפודטק חווה את הירידה הנמוכה ביותר בהשקעות ביחס לענפים האחרים – 26% לעומת 50% בקרב האחרים. אנחנו מאמינים שזהו אחד הסקטורים המובילים לצמיחה, שמאפשר להישקף לסטארט-אפים ישראלים, לשחקנים בינלאומיים ולחבור ישרות למייסדים של חברות שונות".



אלידן אלימלך

דולר מ-2017 עד היום. החברות שנהנו הכי הרבה מהגיוסים הללו הן מעולמות האלטרנטיב פרוטאין וה-noble ingredients. אחריהן

ענף ההייטק בישראל גייס 27 מיליארד דולר ב-2021. למרות זאת, הוא ממשיך לסבול מקשיים, והתפקיד של עמותת Start Up Nation Central הוא לוודא שהוא ימשיך להיות מנוע הצמיחה של המשק גם בעתיד, אמר אלידן אלימלך, סמנכ"ל פיתוח אקוסיסטם בעמותה, באירוע פרס אטלס. "אנחנו מתמודדים עם אתגרים בתחום ההון האנושי וגיוון היוזמים, וכן בעניין היחס שבין מרכז לפריפריה". העמותה שמה דגש על שלושה סקטורים משמעותיים: הפודטק, הבריאות והאקלים. לדברי אלימלך, "השנים האחרונות היו טובות לפודטק. הענף גייס 1.4 מיליארד



איתן אשל

## "כדי להצליח בשוק הבינלאומי חייבים להיות בקצה החדשנות"

איתן אשל: "השילוב הוא הדבר המנצח – היכולת לייצר מודל חדש שישלב תעשייה מסורתית עם עולמות הסטארט-אפ"

■ דניאלה שמג, בשיתוף התעשייה האווירית

בימים שכולם מדברים על משבר בענף ההייטק, ישראל עדיין יכולה להתגאות בתעשייה עתירת ידע שלא מפסיקה לעורר עניין בשווקים בינלאומיים. התעשיות הביטחוניות הישראליות נמצאות בחוד החנית של הפיתוחים הטכנולוגיים המסקרנים ביותר, עם שורה של חווים בינלאומיים הנחתמים מדי שנה. "בניגוד לאווירת המשבר, אנחנו דווקא נמצאים בפריחה עצומה", אמר איתן אשל, סמנכ"ל חדשנות, טכנולוגיות ומו"פ בתעשייה האווירית, באירוע פרס אטלס שהתקיים השבוע בתל אביב. לדברי אשל, החברה אף נהנית כיום מהיעדר תחרות על המצרך הכי יקר של הענף – ההון האנושי, ובימים אלו מקדמת גיוסים נרחבים של כוח אדם איכותי.

"התעשייה האווירית היא אחת מ-11 החברות בעולם שמפתחות ליוזינים, מל"טים ומערכות הגנה. אנחנו פועלים באוויר, בים וביבשה. אבל כדי להתמודד ואף להצליח בשוק הבינלאומי מול חברות ענקיות כמו לוקהיד מרטין או בואינג, לא מספיק להיות נחמדים – חייבים להיות בקצה החדשנות", אמר אשל. הוא ציין את השילוב ההכרחי בין טכנולוגיות מתקדמות, חדשנות ותהליכי מחקר ופיתוח, שבלעדיהם אף חברת טכנולוגיה לא יכולה להעפיל לשלב הבא.

לדבריו, אם בעבר חברות ביטחוניות עסקו בתעשיות שנחשבו מסורתיות, הרי שכיום הן מחויבות לשלב תהליכי חדשנות בכל חטיבה ומחלקה. "חלק מההבנה שלנו הייתה שכדי להביא את החדשנות אלינו, אנחנו צריכים לייצר שיתופי פעולה עם חברות הונק שנמצאות בתחילת דרכן. התעשייה האווירית הקימה מרכז חדשנות בהשקעה כוללת של 260 מיליון דולר בשנה. הבנו שחדשנות מתוך התעשייה שלנו לא מספיקה, כי אנחנו לא יכולים להתעלם מהאקוסיסטם שבו אנחנו מתקיימים", הסביר אשל.

מרכז החדשנות מאפשר לחברות סטארט-אפ ליהנות מהידע ומהניסיון של הצוותים המקצועיים של עובדי התעשייה האווירית, לצד האמצעים והמתקנים שמונגשים להם. החברות נבחרות בתהליך מיון קפדני, ולאחר מכן עוברות לשלב הבא, שכולל תהליכים מואצים למשך תקופה של שלושה חודשים. לדברי אשל, דרך פעולה זו מאפשרת למקסם את הפוטנציאל של כל פרויקט, ואמנם, כל הפרויקטים בחממת החדשנות התקדמו לשלב הבא, וחלקם אף נמצאים בשלבי מימוש. "אחד היתרונות המרכזיים בעבודה איתנו הוא שבתעשייה האווירית יודעים לעמוד בתקני בטיחות גבוהים, ולכן כל מוצר שמפותח איתנו יעבור את כל מבדקי הבטיחות, ויאפשר להביא את הטכנולוגיה מרעיון למימוש", אמר אשל וסיכם: "השילוב הוא הדבר המנצח, היכולת לייצר מודל חדש שישלב תעשייה מסורתית עם עולמות הסטארט-אפ".

## "תוקפים נהפכים ליותר מתוחכמים, במיוחד בתקופות שאין בהן רוגע מדיני"

יבגני דיברוב סיפר על העלייה בתקיפות על תשתיות קריטיות של מדינות, מפעלים, וארגונים – ועל כיצד מייצרים ערך לחברות

■ אבי יופה, תוכן שיווקי

שמקורן באיראן? בעניין הזה השיב דיברוב כי יש יותר תקיפות שמקורן ברפובליקה האסלאמית. "תוקפים נהפכים ליותר מתוחכמים, במיוחד בתקופות שאין בהן רוגע מדיני", פירט דיברוב, "יש מדינות רבות בעימותים כמו צפון קוריאה, איראן ורוסיה. התקיפות ממשיכות, ומדינות משקיעות בהגנה כמו בעוד חיל בצבא. "התשתיות הקריטיות ממשיכות להיות בטוחות של היעדים, והמטרה שלנו היא גם לחלוק את הידע עם ארגונים בישראל ובעולם. צריך להמשיך להיות לפני התוקפים, ולהשקיע בתשתיות ישנות שהן יעד מושלם לתקיפה".



יבגני דיברוב

"אנחנו מתמקדים ביצירת ערך לחברות", פירט דיברוב, "ובהגנה על ארגונים כמו בתי חולים. אנחנו רואים בזה כבוד רב וממשיכים לעבוד קשה. באשר לישראל, מערך הסייבר עושה עבודה רבה בהגנה על התשתיות, אבל יש מקום לשיפור מבחינת בירוקרטיה".

"2022 היתה מצוינת לארמים סקטוריים והרבעון האחרון היה הטוב בתולדות החברה", אמר יבגני דיברוב, מייסד-שותף ומנכ"ל ארמים סקטורטי, באירוע פרס אטלס שהתקיים השבוע. אלא שהצלחה של ארמים סקטורטי, שנוסדה ב-2015, מעידה בפועל על העלייה באיומי הסייבר על תשתיות קריטיות של גופים ומדינות. "אנחנו מגינים על 3 מיליארד מכשירים במספר רב של תשתיות קריטיות בחברות", סיפר דיברוב בשיחה עם עידו סולומון מחדשות 12.

החברה פיתחה פלטפורמת אבטחה למכשירים המחוברים לרשתות ארגוניות שמנתחת את התנהגותם של מכשירים באופן רציף ומוזהה חריגות הנובעות ממתקפות סייבר, ומבודדת מכשירים שהותקפו. מערכות החברה מותקנות כיום בארגונים ובמוסדות ב-165 מדינות.



# נקודת מבט של אופטימיסט נצחי בנוגע לעתיד הרפואה

ד"ר מייקל קאופמן: "בעתיד נדע לתקן מוטציות DNA, כאלה שגורמות לסבל ולמחלות. אנחנו נדע את הגנום של כל אחד ואחת מאיתנו, כך שנוכל לזהות מחלות ולתקן אותן עוד לפני שהן מתפרצות"

■ נועה בגון, תוכן שיווקי

שנה – וזהו עובדה מטורפת בגלל המספר העצום של הדברים שיכולים להרוג אותנו מדי יום".

**נגיע פחות לבתי החולים ונקבל יותר פתרונות רפואיים בבית**

לדברי קאופמן, "אחת השאלות שאנחנו שואלים את עצמנו היא מה תהיה תוחלת החיים ב-2040. זאת לא שאלה אינדיבידואלית, אלא כללית ועקרונית. השאלה מוסבת על מצב המדע וההתקדמות הטכנולוגית באותם תקופה.

"וזהו היום הם דבר שצריך לטפל בו באופן מיידי. העובדה שהצלחנו לזהות את קוביץ 19 כנגיף קטלני ולצאת עם חיסון בתקופה קצרה כל כך היא מרשימה. זאת ועוד, מדובר באחד החיסונים הכי בטוחים שיש. לשבת כאן היום ולדעת שכנראה לא נמות מקורונה, זה לא מובן מאליו, וזה מעיד על העתיד שפחות נודקת

שנה – וזהו עובדה מטורפת בגלל המספר העצום של הדברים שיכולים להרוג אותנו מדי יום".

**נגיע פחות לבתי החולים ונקבל יותר פתרונות רפואיים בבית**

לדברי קאופמן, "אחת השאלות שאנחנו שואלים את עצמנו היא מה תהיה תוחלת החיים ב-2040. זאת לא שאלה אינדיבידואלית, אלא כללית ועקרונית. השאלה מוסבת על מצב המדע וההתקדמות הטכנולוגית באותם תקופה.

"וזהו היום הם דבר שצריך לטפל בו באופן מיידי. העובדה שהצלחנו לזהות את קוביץ 19 כנגיף קטלני ולצאת עם חיסון בתקופה קצרה כל כך היא מרשימה. זאת ועוד, מדובר באחד החיסונים הכי בטוחים שיש. לשבת כאן היום ולדעת שכנראה לא נמות מקורונה, זה לא מובן מאליו, וזה מעיד על העתיד שפחות נודקת



ד"ר מייקל קאופמן

אולי לא לנצח, אבל כמה כן? קאופמן מסתכל 300 שנה אחורה ומצביע על תוחלת חיים של 50-35 שנה. לעומת זאת, תוחלת החיים היום היא 80

שאנחנו נושמים או אוכלים. "הדבר האחרון, אבל הכי חשוב", אמר קאופמן, "אנחנו מתים כי אנחנו לא מתוכנתים גנטית לחיות לנצח". או

"יש אמרה עצובה ומעצבנת אך נכונה, שלפיה כרגע שנולדת אתה מתחיל למות. הסיבה העיקרית היא כל אותם דברים שחיים ומתקיימים לצדנו – חיידקים, וירוסים וטפילים. נכון, אנחנו גם מגבירים את הסיכוי למוות באכילת יותר מדי שומן ויותר מדי סוכר ובכלל באכילה מוגזמת. במשך שנים ניסו לשכנע אותנו שגם קפה יהרוג אותנו, אבל מחקרים אחרים הוכיחו שאנשים ששותים קפה חיים יותר. גם ליהנות מכמויות גדולות של אלכוהול יהרוג אותנו בסוף, אבל אני אומר לכם ששני דרינגים קטנים ביום, טובים לכולנו", כך אמר ד"ר מייקל קאופמן, יו"ר משותף ומנהל הרפואה הראשי ב-SirtLab, באירוע פרס אטלס שהתקיים השבוע בתל אביב.

"מה עוד הורג אותנו? וזהו היום, חשיפה לשמש ואלמנטים רבים נוספים שנמצאים בסביבתנו,

## "אם לא עושים משהו שעשוי להיכשל, כנראה לא עושים דבר מספיק חשוב או מעניין"

גימי ויילס: "המודל של יזם שיש לנו בראש, כמו ביל גייטס או אילון מאסק, אינו דומה למציאות. במרבית המקרים צריך לשרוד את הכישלונות עד שמגיעים לדבר הנכון. כישלון הוא המפתח להצלחה"

■ דניאלה שמגן, תוכן שיווקי

וכשל היא שרציתי להתחיל למכור אוכל אונליין. אבל בעלי מסעדות שפניתי אליהם הסתכלו עליי כאילו נפלתי ממאדים".

גם תהליך העבודה על אתר ויקיפדיה לא עבר בקלות. לדברי ויילס, תהליך בדיקת העובדות ארך זמן רב, והיה צורך לפשט את הדברים ולהפוך את המיזם למיקור המונים. "פתחתי את זה לעולם, והתוצאה הייתה הצלחה מסחררת. הנה גם אני מצליח לעשות את זה לפעמים".

לאחר קרוב ל-20 שנות יזמות, ויילס עדיין רואה בכישלון את המפתח להצלחה. "אתה צריך להיכשל, וכמה שיותר מהר. אם אתה לא לומד להתמודד עם הכישלון, אתה חוזר לנקודת ההתחלה – של הפחד לא להיות סיפור הצלחה. אני מסביר לצעירים, שהיתרון של להיכשל בגיל צעיר הוא שאף אחד לא באמת ישים לב. אולי לאמא שלך יהיה אכפת, אבל היא תאהב אותך בכל מקרה".



גימי ויילס

שהסינים באמת רדפו אחריי, ולא ידעתי מילה בסינית, ולא הבנתי את ההצעות שנתנו לי על פרסום – ופתאום קיבלתי מיילים וזעמים על למה אני לא משלם להם".

דוגמה אחרת לרעיון מצויין שהיה לי

בכישלון חרוץ. "אני גאון במיתוג, היה לי רעיון למנוע חיפוש – שלושת הקופים. חשבתי על רווח מפרסום, אתה יכול לשלם עליו או שתשלח טראפיק ואו המפרסמים ירוצו אחריי. מה שקרה הוא

"למזלי, הרעיון של אנציקלופדיה אינטרנטית ריגש הרבה אנשים שרצו להירתם לזה".

**מרבית עבודתו של יזם היא להתמודד עם המורות בדרך**

ויילס סיפר על הדרך הנכונה להיות יזם מצליח: "להיכשל, וכמה שיותר מהר". לידו, מרבית עבודתו של יזם היא להתמודד עם מהמורות בדרך. "המודל של יזם שיש לנו בראש, כמו ביל גייטס או אילון מאסק, לא דומה למציאות. במרבית המקרים צריך לשרוד את הכישלונות עד שמגיעים לדבר הנכון. צריך לזכור, עומדים לעשות משהו שלא נעשה לפני כן, ומשהו שם לא בהכרח יעבוד. אבל אם לא עושים משהו שעשוי להיכשל, כנראה שלא עושים משהו מספיק חשוב או מעניין, אז כדאי כיום כדאי לפתח סכילות גבוהה לאפשרות של כישלון".

עוד סיפר ויילס על תחילת דרכו ועל מיוזמים שניסה להקים והסתיימו

חזון המקורי של ויקיפדיה הוא לתת מידע נגיש וחופשי לכל אדם. אנחנו לא יוטיוב ואין לנו סרטונים של חתולים חמודים", אמר גימי ויילס, מייסד ויקיפדיה, באירוע פרס האטלס שהתקיים השבוע בתל אביב. ויקיפדיה היא אחד האתרים המובילים בצפיית בעולם, וניתן להשתמש בה מגוון רחב של שפות לטובת משתמשים מכל קצוות הגלובוס.

"ביום ההקמה של האתר, שיחזר ויילס, היה צריך לצרף לוגו, וברשותו הייתה תמונה של דגל ארה"ב. "או זה היה הלוגו הראשון שלנו. הייתי צריך גם לכתוב משהו, או הקלדתי, 'שלום אה'. כמוכן שעשוי זה נראה קצת פראטי", צחק.

כיצד מלמדים יזמות? לדברי ויילס, מה ששואפים ורוצים להשיג הוא לא בהכרח מה שיקרה בפועל, ולכן חשוב שהחלומות שלנו יהיו קשורים למציאות. "צריך להיות פראקטיביים", הדגיש ויילס,





**Nucleai**

שנת הקמה: 2018  
 מייסדים: אבי וידמן, אלירון אמיר, לוטן חורב  
 מנכ"ל: אבי וידמן  
 סקטור: רפואה ומדעי החיים – HCLS  
 כמה הושקע בה: 50 מיליון דולר



בועז ארד, מנכ"ל איין ראנד; גימי וולס, מייסד ויקפדיה; מושיק קוברסקי, יו"ר ועדת השיפוט ונציגי נוקלאיי, החברה הזוכה בפרס

ובינה מלאכותית. הטכנולוגיה מאפשרת את הגדלת טווח הנסיעה, קיצור זמן הטעינה, בטיחות מוגברת ואורך חיים משופר – ללא עלות עודפת. "המייסדים שלנו ניסו לפענח מה גורם לבטריות להתפוצץ", אמר גלעד פישר, מנהל השיווק בחברת אדיוניקס. "העולם נמצא על סף מהפכת החשמול, ובשנים הקרובות לבטריות יהיה תפקיד מכריע".

בקטגוריית Supply Chain Management זכתה חברת Findings שפיתחה פתרון טכנולוגי ייחודי לניהול, וידוא וניטור רמת החשיפה והסיכון בשרשרת האספקה של ארגונים. הפתרון נותן מענה אחיד הן לארגונים והן לספקים לניהול כלל החשיפות ועמידה בדרישות רגולציה ולקוחות. "התחלנו כחברה מסוג אחר לגמרי", אמר יונתן פרי, מייסד שותף, "אבל הבנו שאנחנו רוצים לעסוק בשרשרת האספקה, שהיא נושא חשוב, וכאב ראש גדול לאנשים שעובדים בתעשייה. צריך מערכת שתעזור לך לפתור את כאב הראש".

בקטגוריית הפודטק זכתה חברת ווטרג'ן (Watergen), שפיתחה טכנולוגיה ייחודית ופורצת דרך לייצור מי שתייה איכותיים המופקים מהלחות שבאוויר. הטכנולוגיה עומדת בכל התקנים הבינלאומיים לתקינת מים הראויים לשתייה, וייצור המים מבוצע ללא שימוש בתשתיות ובשטיות המקובלות הכרוכות בהובלה, וזיהום אוויר ופסולת בקבוקי פלסטיק. החברה הוכרה על ידי משרד הכלכלה הישראלי כאחת משבע ההמצאות החשובות ביותר מאז הקמת המדינה.

"מים נהפכו למצרך שאינו מובן מאליה", אמר סטיב אלבו מ-Watergen, "החזון שלנו הוא לאפשר ייצור עצמי של מים, ובשנה הבאה אנחנו משיקים מערכת אישית לייצור מים מינרלים מהאוויר. אנחנו מתמודדים עם חינוך השוק, אבל האתגר הגדול יהיה פתיחת אתרים נוספים בעולם".

בקטגוריית Quantum Computing and Cybersecurity זכתה חברת ארמטיק (Ermetic). מערכת ההגנה המתקדמת שפיתחה החברה מספקת פתרון הוליסטי לבעיית אבטחת מידע ארגוני בענן הציבורי. המערכת מאפשרת מיפוי כולל וניטור אוטומטי של כלל נכסי Cloud Infrastructure הקיימים בארגון, ומאפשרת זיהוי ומניעה של איומי אבטחה בתוך סביבות ענן מורכבות. "המטרה שלנו היא להגן על המידע בעידן הדיגיטלי", אמר שי מורג, מייסד ושותף בחברה, "בעתיד הקרוב, 95% מהאפליקציות יהיו מוגנות ענן, והגיע הזמן שכולם יעברו לשם. זה ייתן יכולות חדשות של פיתוח, מהירות ובטיחות".

זו הפעם השישית שפרס האטלס מוענק ליוזמים מבטיחים שמפתחים רעיונות וטכנולוגיות בעלי ערך יוצא דופן. הפרויקט הוא תולדה של שיתוף פעולה בין מרכז איין ראנד ושותפים מובילים נוספים, בהם TheMarker Labels, קרן פרומיתאוס StartUp Nation Central, קבוצת דאו הקנדית וחברת קאריופארם. "השנה היו 117 חברות שהגישו את מועמדותן לפרס", אמר מושיק קוברסקי, יו"ר ועדת השיפוט. "עסקנו במיפוי מדויק של הפעילות של כל חברה, לצד בחינת אלמנטים של חדשנות, הוצאה לפועל ופוטנציאל. 16 חברות הגיעו לשלב הסיום, והוועדה ראינה כל אחת ואחת מהן". חמש הקטגוריות שלפיהן בחנו השופטים את החברות השנה היו אנרגיה, פודטק, בריאות, שרשרת אספקה וסייבר סקיוריטי. מלבד החברה הזוכה זכו בפרסים עוד ארבע חברות. בקטגוריית Energy Development זכתה אדיוניקס (Addionics), שפיתחה את הסוללות של הדור הבא, באמצעות ארכיטקטורה מתקדמת ושימוש באלקטרודות תלת-ממדיות

חברת נוקלאיי (Nucleai) היא הזוכה בפרס האטלס לסטארט-אפ המייצר ערך לציבור. החברה פיתחה פלטפורמה פורצת דרך למיפוי ממוחשב של ביופוסיות פתולוגיות, שמאפשר חיזוי והתאמה טובה יותר של תרופות מצילות חיים לחולים אונקולוגיים. נוקלאיי מובילה את מהפכת הרפואה המותאמת אישית, על ידי זיהוי תבניות מרחביות בביופוסיות שיעזרו לחזות תגובה לתרופות אימונות רפואיות, וכך לשפר את הטיפול הקיים לסרטן. החברה גייסה בתחילה השנה 33 מיליון דולר בסבב B מקרנות אמריקאיות מובילות. "זה היה מסע שהחל לפני חמש שנים, ומרגש לראות כיצד הוא התפתח", אמר אלירון אמיר, אחד מארבעת מייסדי החברה. "כולנו יוזמים ששירתנו יחד במודיעין. התעניינו בביוטכנולוגיה ורפואה ורצינו להשפיע על העולם. עכשיו יש לנו אפשרות להציג מוצר שמשנה את האופן שבו מייצרים תרופות. אני מקווה שבעתיד הוא יהיה חלק מוכנה במחקרים הקליניים שמתבצעים בעולם".

החברה פיתחה פלטפורמה למיפוי ממוחשב של ביופוסיות פתולוגיות שיאפשרו התאמה טובה יותר של תרופות לחולי סרטן. זוהי הפעם השישית בה מוענק הפרס לסטארט-אפ

■ דינאלה שמגד, תוכן שיווקי

# נוקלאיי זכתה בפרס האטלס לסטארט-אפים שמייצרים ערך לציבור

**Watergen**

שנת הקמה: 2009 [נרכשה ב-2016 ע"י ד"ר מיכאל מירלשוליי - ששינה את ייעודה]  
 מייסדים: 2009 - אריה כוכבי; 2016 - ד"ר מיכאל מירלשוליי  
 מנכ"ל: מיכאל רוטמן  
 סקטור: טכנולוגיות מזון - FT  
 כמה הושקע בה: 100 מיליון דולר

**Ermetic**

שנת הקמה: 2019  
 מייסדים: שי מורג, אריק גומנובסקי, מיכאל דולינסקי, סיון קריגסמן  
 מנכ"ל: שי מורג  
 סקטור: אבטחת סייבר ומחשוב קוואנטום - QCC  
 כמה הושקע בה: 100 מיליון דולר

**Addionics**

שנת הקמה: 2017  
 מייסדים: מושיאל ביטון, פאריד טאריק, ולדימיר יופית  
 מנכ"ל: מושיאל ביטון  
 סקטור: פיתוח אנרגיה - ED  
 כמה הושקע בה: 40 מיליון דולר

**Findings**

שנת הקמה: 2019  
 מייסדים: קובי פרידמן, יונתן פרי מנכ"ל: קובי פרידמן  
 סקטור: ניהול שרשרת אספקה - SCM  
 כמה הושקע בה: 10 מיליון דולר



# "בצל המשבר אני בוחנת מיזמים באופן מדויק יותר"

יסמין לוקץ': "ההייטק הוא הקטר הכלכלי של ישראל. אנחנו רוצים לגייס את האנשים הטובים בענף, כך שהוא יהיה גם קטר חברתי"

■ נועה בגון, תוכן שיווקי



ליאור עקביא

## "יש ליזמים ולמשקיעים אחריות להיות חדשניים ולפתור בעיות גדולות"

ליאור עקביא: "לא זכיתי בשנה שעברה בפרס. אני עומד כאן היום משום שהחברה שלי התאחדה עם החברה הזוכה"

■ נועה בגון, תוכן שיווקי

"כשנה שעברה ישבתי כאן בטקס, בציפייה להודעה על הזוכה. קיוויתי להכרה בחברה שהקמתי כסטארט-אפ הטוב ביותר בישראל. אבל לא זכיתי, אז מדוע אני עומד פה היום בשמם של הזוכים בשנה שעברה?" משום שזמן קצר אחרי הטקס, החברה שהקמתי, סיבן, חתמה על הסכם עם אוגורי, החברה הזוכה, כך אמר ליאור עקביא, כיום מנהל כללי באוגורי, באירוע פרס אטלס שהתקיים השבוע בתל אביב. "היום אנחנו חברה אחת מאוחדת. זה היה צעד מרגש, שהפך אותנו למובילים בינלאומיים בתחום שלנו. אפשר להגיד שזה שידוך משמים, אבל השידוך הזה נעשה כאן, בתחרות פרסי אטלס בשנה שעברה. באוגורי אנחנו מסייעים לחברות לטייב את המכשור שלהם ואת תהליכי הייצור שלהם, למעשה הקמנו קטגוריה חדשה בעולם Production health –

זו עשוי להישמע לכם כמו קלישאה, בעיקר כשמדברים אחרי מי שהקים את ויקיפדיה, אבל אני באמת מאמין שמה שאנחנו עושים הוא חשוב. חשוב לכדור הארץ, חשוב לאנשים שחיים כאן וחשוב לרווחים של הלקוחות שלנו."

לדברי עקביא, ייצור ברחבי העולם אחראי ל-20% מפליטות ה-CO2 הגלובליות ומשמש כמחצית מהאנרגיה שמיוצרת על הכדור. למה העולם מתחמם? 20% מהתשובה היא ייצור (manufacturing), למה אנחנו עומדים בפני משבר אנרגיה? 50% מהתשובה היא ייצור. ייצור הוא דבר הכרחי וחלק בלתי נפרד מחיינו – האוכל שלנו, התרופות שאנחנו צורכים, הבתים שאנחנו בונים, הטלפונים שלנו וכדומה. אבל הוא מאופיין בחוסר יעילות. דב מורן דיבר כאן על הטרנספורמציה בתעשייה המסורתית, אבל צריך לזכור זוהי תעשייה בלתי יעילה, שמוזמת יותר מדי ומשתמשת ביותר אנרגיה ממה שהיא צריכה". עקביא הסביר כי הדרישה לייצור גדלה כל הזמן ומשתי סיבות עיקריות: האוכלוסייה גדלה והעובדה שאנחנו רוצים שלכולם יהיו חיים טובים ושצרכנים ברחבי העולם, גם השלישי, יצרכו כמו בעולם הראשון. ואולם, אם זה אכן יקרה, הדרישה לייצור תגדל בצורה משמעותית – וזה מדאיג.

עם זאת, לדברי עקביא החדשות הטובות הן שכל הזמן בני אדם ממציאים המצאות מעולות שיש להן השפעה על החיים שלנו, על הייצור ועל תחומים אחרים. יש להן פוטנציאל ענקי לפתור בעיות אקוטיות בעולמנו. כשאנחנו חושבים על הטכנולוגיה שיצרנו בחברה שלנו, ועל ההשפעה שלה על הלקוחות שלנו, אנחנו אופטימיים. יש לנו אחריות להיות חדשניים, לנו ולכם – היוזמים – יש אחריות גדולה להמשיך להיות חדשניים ולפתור בעיות גדולות."



יסמין לוקץ'

שמקשר בין סטארט-אפים ישראלים לאקוסיסטם של עמק הסיליקון, מתאמץ לדאוג שתמיד תהיה נוכחות נשית על הבמה – בכנסים, בהרצאות, בפאנלים. "אנחנו מגיעות ל-23% בנכחות של נשים באירוע וזה לא מספיק. אבל באוניברסיטת רייכמן למשל, במסגרת הלימודים לתואר ראשון ביוזמות יש איוון בין מספר הסטודנטיות למספר הסטודנטים, כך שאני מקווה שבעוד עשר שנים כשנשב כאן, השיח על היעדרות או נוכחות של נשים כבר לא יהיה עניין".

### ענף ההייטק נרתם לפתרון בעיות חברתיות

לפני כשנה וחצי הקימה לוקץ' את תנועת Code for Israel. "ההייטק הוא הקטר הכלכלי של ישראל, ואנחנו רוצים שהוא יהיה גם הקטר החברתי. הרעיון הוא לגייס את האנשים הטובים שיש בהייטק לטובת פתרון בעיות חברתיות, בתחומי החינוך, הסביבה, רפואה וביטחון פנים – באמצעות טכנולוגיה". לדבריה, מתנדבים רבים כבר הצטרפו ומיזמים כבר יוצאים אל הפועל. "כרגע יש 20 פרויקטים שונים, ובשנה הבאה נוציא שוב קול קורא ויצטרפו נוספים", היא מבטיחה.

בכל תחום אפשר להתייעל ולגדול ובכל ורטיקל יכולה להיות הודמנות". לוקץ', שהיא גם חברת פאנל "הכרישים" בערוץ 12 ומלמדת יזמות באוניברסיטת רייכמן, מדגישה את החשיבות של נוכחות נשית בעולמות האלה: "יש ערך גדול לגיוון בכלל ולנקודת המבט הנשית בפרט, וזו גם אחת הסיבות שהצטרפתי ל'כרישים' – רציתי לצאת מהקבוצה המצומצמת של ההייטק ולהעביר את הידע שיש לכולנו לקהלים אחרים. הייתי רוצה לראות עוד אישה בפאנל הכרישים ועוד נשים בכלל בעולם היוזמות, הטכנולוגיה וההייטק", אמרה. לדבריה, הצוות של ICON, ארגון

"כמשקיעה בתקופה הנוכחית אני מחפשת לראות גדילה אחראית, לא רק פוטנציאל צמיחה", אמרה יסמין לוקץ', משקיעת הון סיכון ומייסדת ומנכ"לית ICON, בשיחה עם עידו סולומון, חדשות 12, באירוע פרס אטלס שהתקיים השבוע בתל אביב.

"אין ספק שיש משבר. אני מודאגת ממה יהיה בעוד שנה, כשכל החברות שמתכוונות למשבר ירצו לגייס כסף ויצטרפו לכל היוזמות החדשות שיקומו במהלך השנה ויגיעו לרגע הגיוס. אין לי תשובה לכך, אבל אני יכולה להציג את הצד השני ולהגיד שיש חברות שנהנות היום מהמשבר כי הוא נותן להם כלים להתייעלות ומאפשר להן לנהוג באחריות", אמר לוקץ'.

לשאלה אם בצל המשבר היא עצמה בוחנת היום השקעות בצורה אחרת, אמרה לוקץ' כי השאלות הן אותן שאלות, אך הבחינה מדויקת יותר. "רף הכניסה שלי עלה ואני והירה יותר בקבלת ההחלטות, בוחנת יותר לעומק מי היוזמים ומהו מצב החברה, מי המשקיעים הנוספים שהצטרפו ועוד. אני לא חושבת שיש תחומים ספציפיים שנפגעים כעת, משום שהמבט הוא על פוטנציאל הצמיחה.

## "זה הזמן להשקיע - דווקא בתקופה כזו, כשכולם בחרדה"

■ אבי יופה, תוכן שיווקי



דב מורן

הבריאות, למשל, במחקר ופיתוח תרופות עבור בריאותן של נשים, שנזנחה במשך השנים שבהם המחקר התמקד בבריאות של גברים. כדאי להצטרף גם להתפתחות בתחומי האנרגיה, הענף החלל, הסביבה והתעשייה". מורן הוסיף כי יזמות צריכה להיות קשורה למדע וכי יש לחשוב קודם כל על אנשים, במטרה לייצר תועלת וערך.

לדבריו, "כמשקיעים וכיוזמים זה הזמן להשקיע – דווקא בתקופה כזו, כשכולם בחרדה. זה הזמן ליוזם ולהצמיח חברות. אין טעם להילחץ, יזמים צריכים לחשוב בגדול, להמציא בקטן ולגייס כמה כסף שצריך. עלינו לייצר יחד עולם טוב יותר."

יהיה גרוע יותר", הבהיר מורן. עם זאת, "העולם מתפתח ואני מצפה גם לזמנים מרגשים. אני קורא ליוזמים ליטול חלק בהתפתחות בתחום

דב מורן, מנהל ושותף ב-Grove Ventures, כבר הספיק לשנות את העולם עם המצאת הדיסק און קי הרשומה על שמו. באירוע פרס אטלס ליוזמים שמפתחים טכנולוגיות פורצות דרך, שהתקיים השבוע בתל אביב, הוא הסביר שענף ההייטק נמצא כיום במשבר, ועם זאת הודה שיש כעת "הודמנות מצוינת במיוחד עבור יזמים". קרן ההון סיכון שבראשה עומד מורן מתמקדת בחברות המפתחות תוכנה וחומרה בתחומי מחשוב קצה, תשתיות ענן, כלי פיתוח וניהול מידע, רפואה דיגיטלית ובינה מלאכותית.

"אנחנו עוד לא יודעים אם הענף הגיע לתחתית. יכול להיות שהמצב